

**PLANO ESTRATÉGICO PARA DESENVOLVIMENTO DE
ATIVIDADES INTERNAS DE PESQUISA
ANO 2024 a 2027**



Sumário

1. Contextualização	2
2. Missão, Visão e Valores (RBCIP).....	4
3. Objetivos Estratégicos	5
4. Áreas de Foco e Linhas de Pesquisa.....	6
5. Diretrizes e Metas para o Plano Estratégico	8

1. Contextualização

A Rede Brasileira de Certificação, Pesquisa e Inovação (RBCIP) se posiciona como uma instituição de vanguarda no cenário nacional de ciência, tecnologia e inovação, representando um pilar fundamental para o desenvolvimento sustentável através da pesquisa aplicada. Com uma missão claramente definida para promover o ensino, a pesquisa científica, e o desenvolvimento tecnológico e institucional, a RBCIP tem se destacado por sua contribuição significativa em áreas estratégicas como inteligência artificial aplicada ao setor público, educação e capacitação, energia sustentável e hidrogênio verde.

Análise SWOT da RBCIP

- **Pontos Fortes:** A RBCIP detém uma posição única de liderança em pesquisa e inovação, com um portfólio diversificado de projetos que inclui desde a transformação digital no Distrito Federal até a gestão de ativos governamentais alinhada às normas ABNT NBR ISO 55001. Sua capacidade de aplicar a metodologia Design Science Research (DSR) para desenvolver soluções inovadoras é uma vantagem competitiva, permitindo a criação de protótipos eficazes para gestão e transparência. A instituição também demonstra um forte compromisso com a sustentabilidade operacional e a otimização de recursos, aspectos cruciais para o desenvolvimento socioeconômico sustentável.

- **Fraquezas:** Apesar de seus pontos fortes, a RBCIP enfrenta desafios relacionados à dependência de financiamento externo para projetos de pesquisa e desenvolvimento, o que pode limitar sua capacidade de expansão e continuidade de projetos a longo prazo. Além disso, a necessidade de fortalecer parcerias com o setor privado para a comercialização de patentes e marcas representa uma área que requer atenção estratégica, assim como a ampliação da infraestrutura para suportar suas ambiciosas iniciativas de pesquisa.
- **Oportunidades:** O cenário atual oferece várias oportunidades para a RBCIP, incluindo a expansão de parcerias com o setor privado, o que poderia não apenas proporcionar novas fontes de financiamento, mas também facilitar a comercialização de inovações. A crescente demanda por soluções em inteligência artificial, energia sustentável e transformação digital abre caminhos para a RBCIP consolidar sua liderança e influência nessas áreas, beneficiando-se de políticas governamentais favoráveis à inovação e à pesquisa.
- **Ameaças:** No entanto, a RBCIP deve estar atenta às ameaças que podem afetar sua trajetória de sucesso. Mudanças nas políticas de financiamento de pesquisa, tanto no âmbito estadual quanto federal, podem impactar negativamente a disponibilidade de recursos. Além disso, a evolução rápida do cenário tecnológico exige uma atualização constante das competências e infraestruturas, representando um desafio significativo para manter a relevância e competitividade da instituição.

A RBCIP, com sua expertise e abordagem inovadora, está bem posicionada para enfrentar os desafios do futuro e aproveitar as oportunidades emergentes no campo da ciência, tecnologia e inovação. A análise SWOT destaca a necessidade de estratégias proativas para superar as fraquezas e ameaças, enquanto capitaliza seus pontos fortes e as oportunidades disponíveis. Com um planejamento estratégico eficaz e a busca contínua por excelência em pesquisa e inovação, a RBCIP pode ampliar seu impacto no desenvolvimento tecnológico e socioeconômico, alinhado às suas missões fundamentais.

2. Missão, Visão e Valores (RBCIP)

Missão: A RBCIP tem como missão primordial fomentar e promover o ensino, a pesquisa científica e o desenvolvimento tecnológico, institucional, regional e nacional. Esta missão se fundamenta no compromisso com a geração de conhecimento e soluções inovadoras que respondam aos desafios contemporâneos, contribuindo significativamente para o progresso científico e tecnológico. Através de uma abordagem integrada, a instituição busca não apenas avançar na fronteira do conhecimento, mas também assegurar que os benefícios da ciência e da tecnologia sejam compartilhados amplamente, estimulando o desenvolvimento sustentável e a inclusão social.

Visão: A visão da RBCIP é tornar-se uma instituição de ciência e tecnologia (ICT) de referência na gestão de projetos, reconhecida por sua credibilidade e excelência administrativa. Este objetivo ambicioso reflete o desejo da instituição de liderar pelo exemplo, estabelecendo padrões elevados para a gestão de pesquisa e inovação. A RBCIP aspira a ser um modelo de eficiência e eficácia, onde a integração entre ensino, pesquisa e aplicação prática das inovações sejam a norma, e não a exceção. A visão abrange não apenas a excelência operacional, mas também a capacidade de influenciar positivamente o ecossistema de ciência e tecnologia, tanto no Brasil quanto internacionalmente.

Valores: Os valores fundamentais da RBCIP incluem integridade, comportamento ético, consciência socioambiental e o compromisso com o desenvolvimento integral do ser humano. Esses valores são a espinha dorsal da cultura organizacional da instituição e guiam todas as suas ações e decisões. A integridade e o comportamento ético asseguram que a pesquisa e o desenvolvimento sejam conduzidos com honestidade e responsabilidade, respeitando os mais altos padrões éticos. A consciência socioambiental reflete o compromisso da RBCIP com a sustentabilidade e a responsabilidade ecológica, buscando soluções que beneficiem a sociedade sem comprometer os recursos para as futuras gerações. Por fim, o compromisso com o desenvolvimento integral do ser humano enfatiza a importância de contribuir para o crescimento pessoal e profissional dos indivíduos envolvidos na pesquisa e na sociedade em geral, promovendo a educação, a saúde e o bem-estar.

A declaração de missão, visão e valores da RBCIP reflete seu compromisso profundo com a excelência em pesquisa, desenvolvimento e inovação. Alinhados com os objetivos de longo prazo e estratégicos, esses elementos fundamentais expressam a identidade da instituição e seu papel vital no avanço da ciência, tecnologia e inovação para o benefício da sociedade. Através da aderência a estes princípios, a RBCIP busca não apenas atingir suas metas ambiciosas, mas também contribuir significativamente para o desenvolvimento sustentável e o progresso humano

3. Objetivos Estratégicos

A RBCIP estabelece os seguintes objetivos estratégicos:

- **Avanço do Conhecimento em Áreas Prioritárias:** Fortalecer a pesquisa fundamental e aplicada nas áreas de inteligência artificial aplicada ao setor público, educação e capacitação, energia sustentável e hidrogênio verde. Esse objetivo inclui o aumento do número de publicações em periódicos de alto impacto e a participação em conferências científicas internacionais, promovendo a visibilidade e o reconhecimento global da pesquisa realizada pela RBCIP.
- **Desenvolvimento de Soluções Inovadoras:** Criar soluções tecnológicas inovadoras que enderecem desafios específicos do setor público e privado, especialmente em projetos como a Estratégia de Transformação Digital para o Distrito Federal e a gestão de ativos alinhada à ABNT NBR ISO 55001. Este objetivo visa não apenas à produção de tecnologia, mas também à sua aplicação prática para melhorar a eficiência, a transparência e a prestação de serviços à sociedade.
- **Fomento à Colaboração Interdisciplinar e Parcerias Estratégicas:** Estabelecer e expandir parcerias com instituições de pesquisa, universidades e empresas do setor privado, tanto no âmbito nacional quanto internacional. Essas parcerias devem visar o compartilhamento de recursos, conhecimentos e infraestruturas, além de facilitar a transferência de tecnologia e a comercialização de inovações.

- **Capacitação e Formação de Recursos Humanos:** Ampliar programas de capacitação e formação em níveis de graduação, pós-graduação e treinamento profissional nas áreas de atuação da RBCIP. Este objetivo estratégico busca desenvolver o capital humano necessário para sustentar a pesquisa e inovação de alta qualidade, preparando profissionais qualificados para o mercado de trabalho e para a academia.
- **Promoção da Sustentabilidade e Responsabilidade Socioambiental:** Integrar princípios de sustentabilidade e responsabilidade socioambiental em todos os projetos de pesquisa e desenvolvimento. Isso inclui a busca por soluções que contribuam para a mitigação das mudanças climáticas, a promoção da energia sustentável e o desenvolvimento tecnológico que respeite os limites do meio ambiente.
- **Fortalecimento da Infraestrutura de Pesquisa:** Investir na modernização e ampliação da infraestrutura de pesquisa da RBCIP, incluindo laboratórios, equipamentos e plataformas digitais. Esse investimento visa apoiar a realização de pesquisas de ponta e a criação de um ambiente propício à inovação.
- **Disseminação e Transferência de Conhecimento:** Maximizar o impacto da pesquisa por meio da disseminação dos resultados a um público amplo, incluindo acadêmicos, profissionais da indústria e o público em geral. Isso envolve a publicação de resultados em revistas científicas, a realização de seminários e workshops, e a utilização de plataformas digitais para a transferência de conhecimento.

Ao perseguir estes objetivos estratégicos, a RBCIP busca não apenas contribuir para o avanço científico e tecnológico, mas também garantir que seus resultados tenham um impacto positivo e tangível na sociedade e na economia, alinhando-se com as diretrizes e áreas de interesse da pesquisa e desenvolvimento do Brasil.

4. Áreas de Foco e Linhas de Pesquisa

A definição de áreas de foco e linhas de pesquisa prioritárias é fundamental para orientar as atividades da RBCIP de forma estratégica, assegurando alinhamento com as tendências globais

em ciência e tecnologia, bem como com as necessidades sociais e econômicas. As áreas selecionadas refletem as competências e a infraestrutura disponíveis na instituição, permitindo a maximização do impacto de suas iniciativas de pesquisa e desenvolvimento. As seguintes áreas foram identificadas como prioritárias:

- **Inteligência Artificial Aplicada ao Setor Público:** Foco no desenvolvimento de algoritmos de aprendizado de máquina e sistemas inteligentes para otimização de serviços públicos, incluindo saúde, educação, segurança e gestão urbana. Linhas de pesquisa incluem processamento de linguagem natural para automatização de atendimento ao cidadão, sistemas de recomendação para políticas públicas e análise preditiva para prevenção de fraudes e crimes.
- **Desenvolvimento de Ferramentas para Apoiar a Tomada de Decisão na Gestão Pública Educacional:** Desenvolvimento de soluções tecnológicas que permitem a tomada de decisão de gestores educacional tanto na parte de gestão da área fim e da área meio. Destacam-se os projetos de observatório de dados no Distrito Federal (sipaedf.org) e observatório de dados do paraná.
- **Educação e Capacita o Tecnológica:** Desenvolvimento de metodologias, ferramentas e conteúdos para o ensino de ciências e tecnologia, com ênfase em educa o a distância e gamifica o. Linhas de pesquisa abordam o uso de realidade virtual e aumentada para treinamento profissional, plataformas adaptativas de aprendizagem e avalia o de competências digitais.
- **Energia Sustentável e Hidrog nio Verde:** Pesquisa em fontes renováveis de energia, com foco na otimiza o de sistemas de energia solar e eólica, desenvolvimento de células a combustível de hidrogênio verde e armazenamento de energia. Linhas de pesquisa visam   integra o de redes inteligentes, análise de ciclo de vida de tecnologias de baixo carbono e políticas de incentivo   transi o energética.
- **Transforma o Digital e Gestão Pública:** Estratégias para a ado o de tecnologias digitais no aprimoramento da gestão pública e dos serviços ao cidadão. Linhas de

pesquisa incluem a digitalização de processos governamentais, segurança cibernética em infraestruturas críticas, big data para tomada de decisão e desenvolvimento de plataformas de gestão baseadas em cloud computing.

- **Gestão de Ativos e Sustentabilidade Operacional:** Implementação de práticas de gestão de ativos alinhadas à norma ABNT NBR ISO 55001, visando à otimização do uso e manutenção de ativos institucionais. Linhas de pesquisa focam na modelagem de informações para construção e manutenção (BIM), sistemas de informação geográfica para gestão de infraestruturas e análise de risco para sustentabilidade operacional.
- **Inovação em Políticas Públicas e Finanças:** Investigação sobre o impacto das relações financeiras entre o governo e empresas estatais, com ênfase em transparência, eficiência fiscal e políticas de privatização. Linhas de pesquisa abrangem análises econômicas de transferências de capital, subvenções, dividendos e o desenvolvimento de modelos de governança corporativa.

Essas áreas de foco e linhas de pesquisa foram escolhidas não apenas por sua relevância científica e tecnológica, mas também por sua capacidade de responder a desafios sociais e econômicos urgentes. A RBCIP se compromete a promover o avanço do conhecimento e a aplicação prática de suas pesquisas, contribuindo significativamente para o desenvolvimento sustentável e o bem-estar da sociedade.

5. Diretrizes e Metas para o Plano Estratégico

A RBCIP estabelece diretrizes e metas claras para guiar suas atividades e projetos, visando maximizar seu impacto na promoção da inovação, no apoio a empresas de pequeno e médio porte e startups, e na produção científica de alta qualidade. Com base nos objetivos mencionados, delineamos as seguintes diretrizes e metas para o plano estratégico.

Diretrizes:

- **Fomento à Inovação em PMEs e Startups:** Implementar programas de mentoria e consultoria especializada para auxiliar pequenas e médias empresas, bem como startups, a acessarem recursos por meio de editais de fomento, com foco especial em iniciativas como as oferecidas pela FINEP. A RBCIP atuará como um facilitador na ligação entre essas empresas, o governo e universidades, adotando a teoria da trílice hélice para promover um ecossistema inovador.
- **Desenvolvimento de Projetos e Patentes:** Estimular a criação e o desenvolvimento de projetos inovadores dentro do corpo de fundadores e associados, incentivando a pesquisa aplicada em áreas prioritárias. Esses projetos deverão ser direcionados para o desenvolvimento de patentes e registros de software, contribuindo para o crescimento tecnológico e a competitividade do país.
- **Produção Científica de Excelência:** Fomentar a produção de artigos científicos de alta qualidade, publicados em revistas de categoria A, decorrentes dos projetos desenvolvidos pelos membros e associados da RBCIP. A meta é aumentar significativamente o volume e a visibilidade da produção científica da rede.

METAS:

Apoio a Empresas:

- Apoiar pelo menos 10 empresas por ano na obtenção de fomento por meio de editais, totalizando 40 empresas nos próximos 4 anos e aproximadamente 100 empresas em 10 anos.
- Movimentar centenas de milhões de reais em investimentos, promovendo a expansão do conhecimento sobre patentes e inovações no Brasil.

Fomento de Projetos:

- Garantir o financiamento de, pelo menos, 20 projetos inovadores por ano dentro do corpo de fundadores e associados da RBCIP, nas áreas prioritárias.

- Assegurar que metade desses projetos resulte na criação e desenvolvimento de patentes e registros de software.

Publicações Científicas:

- Aumentar o volume de publicações em revistas de categoria A, decorrentes dos projetos dos membros e associados da RBCIP, estabelecendo metas anuais de publicação e acompanhando de perto o progresso.

Para alcançar essas metas, a RBCIP implementará um conjunto de estratégias operacionais, incluindo a formação de parcerias estratégicas com universidades, instituições de pesquisa e o setor privado; o desenvolvimento de um ambiente favorável à inovação por meio de incubadoras e aceleradoras; a promoção de workshops, seminários e eventos de networking; e a criação de um sistema robusto de monitoramento e avaliação para acompanhar o progresso em relação às metas estabelecidas.

Este plano estratégico é dinâmico e será revisado periodicamente para garantir que a RBCIP permaneça alinhada com as tendências emergentes em ciência, tecnologia e inovação, além de responder efetivamente às necessidades do ecossistema de inovação brasileiro.